



**together**  
*Territories of coresponsibility*

## **Acte de l'Assemblée Générale du 4 novembre 2020**

En accord avec sa convocation et son ordre du jour, l'Assemblée Générale de TOGETHER, réseau international des territoires de coresponsabilité, s'est déroulée le 4 novembre 2020 de 16h à 18h, heure de Bruxelles. Il s'agit de la troisième Assemblée Générale extraordinaire du réseau, après l'Assemblée Générale fondatrice du 4 novembre 2013 à Strasbourg (France) et l'Assemblée Générale du 4 novembre 2016 à Braine-l'Alleud (Belgique). Initialement prévue au Cap Vert, cette troisième Assemblée Générale extraordinaire s'est finalement déroulée en ligne, en raison de la pandémie Covid-19.

Y ont participé les membres suivants :

- La ville de Kavala (Grèce), Présidente du Bureau de l'Assemblée Générale, représentée par son Maire Adjoint, M. Georgios Michailidis, ainsi que Io Chatzivaryti, Conseillère pour les projets européens (EU projects adviser) ;
- La ville de Kairouan (Tunisie), Secrétaire du Bureau de l'Assemblée Générale, représentée par son Maire, M. Radhouane Bouden ;
- La commune de Caminha (Portugal), Présidente du Conseil de Vérification des Comptes, représentée par son Maire, M. Miguel Alves ;
- Le Municipice de Grândola (Portugal) représenté par les Techniciennes Supérieures du Secteur du Développement Social, Otília Mesquita e Vera Antunes;
- Carine Jansen, Directrice de la Cohésion sociale du Service public de Wallonie (Belgique), Présidente de TOGETHER ;
- Jorge Guimarães en représentant des 9 Commissions Régionales de Partenaires (CRP) du Cap Vert
- Christine Welche (Belgique), membre associée ;
- Isabel Sousa (Portugal), membre associée et dynamisatrice SPIRAL au Portugal ;
- Manuela Coutinho (Portugal), membre associée et dynamisatrice SPIRAL au Portugal, représentée par Samuel Thirion ;
- Samuel Thirion, Secrétaire Général de TOGETHER ;
- Wislen Nevoa, bénévole de TOGETHER.

Selon l'article 7 du règlement intérieur de TOGETHER, l'Assemblée Générale peut se réaliser quel que soit le nombre de membres présents ou représentés. Elle a pu donc initier ses travaux à l'heure prévue, sous la présidence de M. Georgios Michailidis, Maire adjoint de Kavala en suivant les divers points de l'ordre du jour.

### **1- Approbation des rapports d'activité et financiers 2016-2020**

Le rapport d'activité a été présenté par Mme Carine Jansen, Présidente de TOGETHER (voir annexe 1). Il a été ensuite soumis au vote et a obtenu l'approbation à l'unanimité des membres participants ou représentés.

La parole a ensuite été donnée à M. Miguel Alves, Président du Conseil de Vérification des Comptes pour l'exposé de son analyse des rapports financiers des années 2016 à 2019 (voir synthèse en annexe 2). Après avoir exposé la conformité de l'ensemble des comptes et rapports

financiers, il a invité l'AG à les approuver. Ayant été ensuite soumis au vote, les rapports financiers des 4 années ont été approuvés à l'unanimité des membres participants ou représentés.

## **2- Approbation du Plan d'Action pour les 4 prochaines années**

Le Plan d'Action a été ensuite présenté par Mme Carine Jansen, présidente du réseau. Elle a tout d'abord rappelé que ce plan résulte d'un processus de concertation au sein du réseau et avec ses partenaires autour du projet « Ensemble apprenons à faire les bons choix » avant et pendant les 4 jours de la 4ème Rencontre Internationale qui vient de s'achever et qui en constitue le point de départ. Elle a ensuite exposé les 4 axes du plan d'action et ses appendices.

Le Président du Bureau de l'Assemblée Générale a ensuite ouvert le débat. Deux propositions d'amendements ont été présentées par M. Jorge Guimarães : la première consiste à ajouter un axe sur la poursuite de l'application de SPIRAL dans les territoires, amenant le nombre total d'axes à 5. La deuxième consiste à ajouter un point sur la collaboration avec les universités, précisant qu'un travail sera également réalisé sur des concepts fondamentaux pour la démarche, comme celui de gouvernance territoriale.

Le plan d'action avec ces deux propositions d'amendement a été ensuite soumis au vote et a recueilli l'approbation à l'unanimité des membres participants ou représentés. Il est joint en annexe 3 de cet acte.

## **3- Modification des statuts concernant les membres associés**

Suite à une suggestion avancée lors de la dernière Assemblée Générale à Braine-l'Alleud, il a été proposé à l'Assemblée Générale de modifier l'article 5 des statuts (organes de coordination) pour permettre l'élection de tout membre aux trois organes de coordination, y compris les membres associés. La proposition a été approuvée à l'unanimité des membres participants ou représentés et sera soumise à l'approbation des autres membres par mail. La nouvelle rédaction de l'article 5 serait donc la suivante (sont indiqués en caractères barrés les mots de la rédaction actuelle qui seraient supprimés) :

### « Article 5 : Organes de coordination

Le Réseau Together est coordonné par :

- une Direction composée de trois membres ~~effectifs~~ (président, vice-président et secrétaire) ; son rôle est d'assurer la coordination du réseau entre les Assemblées Générales, avec l'appui du Secrétariat ;
- un Bureau de l'Assemblée générale composée de trois membres ~~effectifs ou de droit~~ (président, vice- président et secrétaire) ; son rôle est d'assurer la réalisation, l'animation et le bon déroulement des Assemblées Générales du Réseau ;
- et un Conseil de Vérification des Comptes composé de trois membres ~~effectifs ou de droit~~ (président, vice- président et secrétaire) ; son rôle est de vérifier la bonne gestion du Réseau, notamment lors des rapports financiers annuels, avec l'appui du Secrétariat.

Ces différentes fonctions sont précisées dans le Règlement Intérieur. Tous sont élus pour une période de 2 à 4 ans par l'Assemblée générale fondatrice, puis par les Assemblées Générales Extraordinaires qui se tiendront à l'occasion des Rencontres Internationales des Territoires de Coresponsabilité.”

Dans la suite du débat, observant qu'il n'est pas logique que des membres puissent être élus sans pouvoir voter dans l'Assemblée Générale, M. Radouen, maire de Kairouan, et Mme Christine Welche ont proposé que l'ensemble des membres, y compris les membres associés, puissent voter à

l'Assemblée Générale. Cette proposition a été validée par le Président du Bureau de l'Assemblée Générale comme proposition faite à l'Assemblée Générale, puis approuvée à l'unanimité des membres participants ou représentés et sera soumis à l'approbation des autres membres par mail. La dernière phrase de l'article 2 (Membres) des statuts serait donc modifiée comme suit :

- Rédaction actuelle : Seuls les membres effectifs et les membres de droit, ont un droit de vote aux assemblées générales.

- Nouvelle rédaction : Tous les membres ont un droit de vote aux assemblées générales.

Cependant l'article 7 du Règlement Intérieur précise que toute modification des statuts nécessite la présence ou la représentation d'au moins deux tiers des membres effectifs et de droits.

C'est pourquoi les deux propositions de modification de statuts qui ont été approuvées par les membres participants ou représentés devaient être ensuite soumises à l'ensemble des membres de TOGETHER avant approbation finale.

Le Président du Bureau de l'Assemblée Générale a donc suspendu l'Assemblée Générale pour permettre cette consultation de tous les membres. Celle-ci a été réalisée jusqu'au délai fixé au 15 décembre. N'ayant reçu à cette date ni vote contre ni abstention, la nouvelle rédaction des statuts été approuvée à l'unanimité.

#### **4- Election des nouveaux organes de coordination du réseau**

Etant donné le changement proposé dans les statuts, donnant la possibilité à tout membre d'être candidat et élu aux organes de coordination du réseau, le Président du Bureau de l'Assemblée Générale a décidé de suspendre l'Assemblée Générale également sur ce point. Un appel a été ouvert a ouvert à partir du 15 décembre à tous les candidats potentiels avec un nouveau délai, fixé cette fois-ci à Noël. Une seule liste s'est constituée et a été soumise au vote par email jusqu'au 15 janvier. N'ayant reçu à cette date ni vote contre ni abstention, la liste unique a été approuvée à l'unanimité. Elle est composée comme suit :

##### 1) Direction

- Présidente: Carine Jansen (Belgique)
- Vice-Président: Jorge Guimarães (Cap Vert)
- Secrétaire: Constance Kenguel (Gabon)

##### 2) Bureau de l'Assemblée Générale

- Président: Ville de Kavala (Grèce) représentée par Georgios Michailidis, son Maire-Adjoin
- Vice-Président: Faiçal Kaabi (Tunisie)
- Secrétaire: Wislen Muniz Névoa (Brésil)

##### 3) Conseil de Vérification des Comptes

- Présidente: Isabel Sousa (Portugal)
- Vice-Présidente: Manuela Coutinho (Portugal)
- Secrétaire: Paula Alves (Portugal)

#### **5- Autres points**

Samuel Thirion a attiré l'attention de l'Assemblée Générale sur le fait que, bien que le Secrétariat ne fonctionne que sur la base de travail bénévole, le réseau TOGETHER risque de se trouver sans ressources si les retards de paiements de cotisations s'accumulent. Ainsi, les fonds propres constitués en 2016-2017 grâce au projet CO-ACTE diminuent d'année en année par défaut de paiement d'une partie des cotisations annuelles. Les membres sont invités à payer leurs cotisations

en retard pour retrouver un équilibre financier (pour plus de précisions, voir la synthèse des comptes de TOGETHER en annexe 2).

## **6- Clôture de l'Assemblée Générale**

Tous les points à l'ordre du jour ayant été traités le 16 janvier 2021, l'assemblée générale a été déclarée close à cette date par le Président du bureau de l'Assemblée Générale.

Fait le 18 janvier 2021

Le président du bureau de l'Assemblée Générale, M. Georgios Michailidis, Maire-adjoint de Kavala

## **Annexe 1: Rapport d'activité 2016-2020**

**Présenté par la Direction du Réseau à l'Assemblée Générale du 4 novembre 2020**

Ce rapport présente les activités de TOGETHER, Réseau International des Territoires de Coresponsabilité depuis la dernière Assemblée Générale du 4 novembre 2016 à Braine-l'Alleud (Belgique). Elles sont présentées dans l'ordre chronologique, avec une appréciation globale en fin de rapport.



### **1- Clôture et suites du projet CO-ACTE (2016-2017)**

#### **Rappel**

Rappelons que la 3ème Rencontre Internationale des territoires de coresponsabilité à Braine-l'Alleud a été le point culminant du projet CO-ACTE, réalisé entre 2015 et 2017. Ce projet avait pour objectif de lancer un débat citoyen sur les politiques publiques les plus à même d'assurer la coresponsabilité pour le bien-être de tous au présent et celui des générations futures. Un processus de concertation avait permis de faire remonter les attentes des citoyens en termes de politiques publiques et les liens avec leur définition du bien-être dans ses différentes dimensions et composantes (METTRE LINK). Quatre séminaires thématiques avaient ensuite mis en débat les réponses déjà existantes dans la société civile par rapport à ces attentes et affiné les propositions qui peuvent en sortir. Le tout a fait l'objet d'une feuille de route proposée aux pouvoirs publics pour les années suivantes, avec trois volets : 1) La systématisation des approches de la définition du bien-être de tous dans la suite des processus développés par les membres du réseau avec la démarche SPIRAL ; 2) L'expérimentation d'une politique publiques de soutien aux démarches collaboratives locales à plus large échelle ; et 3) :L'expérimentation d'une approche de démocratie délibérative visant à faire émerger et valider les enseignements de terrain et les intégrer dans les politiques publiques.

Finalement à Braine l'Alleud l'ensemble de ces conclusions a été largement débattu avec près de 250 participants et plus d'une quinzaine d'ateliers. L'Assemblée Générale a ensuite validé les conclusions et la feuille de route comme orientation pour les années à venir en termes de dialogue avec les pouvoirs publics. Outre les débats avec les instances publiques présentes ou représentées lors de la rencontre, une première réunion avait eu lieu dans la foulée avec le Comité des Régions de l'Union Européenne.

#### **Suites de la 3ème Rencontre Internationale**

Suite à la 3ème Rencontre de Braine l'Alleud il s'est agi de formaliser l'ensemble des conclusions de la rencontre et des séminaires du projet CO-ACTE. Outre la synthèse des attentes des citoyens et la feuille de route pour les années à venir, un modèle de référence faisant la synthèse de toutes les conclusions a été élaboré et mis à la disposition de tous les intéressés.

Il s'est agi également de promouvoir un dialogue avec les autorités publiques, notamment au niveau européen, en accord avec la feuille de route. Malheureusement les efforts

déployés dans ce sens ont été vains, faute d'interlocuteurs s'intéressant aux travaux du réseau.

Etant parvenus à la conclusion que le Réseau avait besoin de moyens et de nouveaux canaux pour promouvoir ce dialogue, deux projets ont été présentés à l'Union Européenne, dans le cadre du programme « l'Europe des citoyens », reprenant en partie ou totalité les 3 volets de la feuille de route.: un en octobre 2017 en partenariat avec les Réseau International de Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire (RIPESS) et un en mars 2018 avec d'autres partenaires.



## **2- Consolidation des acquis de la démarche SPIRAL (2018-2019)**

Ayant eu des réponses négatives à ces deux projets présentés à l'Union Européenne, il a fallu changer de stratégie, focalisant plutôt l'activité du réseau sur la consolidation des acquis avec les membres. Six activités ont été développées dans cet objectif en 2018 et 2019 :

### **a. Sixième séminaire-formation des dynamiseurs SPIRAL Odemira avril 2018**

A la demande de la Direction du Bien-Etre du Gabon, un sixième séminaire-formation des dynamiseurs SPIRAL a été organisé au Centre CARMEN à Odemira en avril 2018. Contrairement aux séminaires-formation précédents, il n'a pas été possible d'y inviter les dynamiseurs des différents pays, mais uniquement ceux du Gabon et du Portugal. Le séminaire a donc été axé sur la démarche SPIRAL dans les pays du sud. La participation des cinq hauts fonctionnaires du Gabon a permis de travailler non seulement sur la méthode, mais également les politiques publiques à mettre en place pour une démarche de coresponsabilité pour le bien-être de tous à l'échelle nationale, s'inspirant également de l'expérience du Cap Vert. La question centrale débattue était : comment une démarche de coresponsabilité pour le bien-être de tous décentralisée dans les villages et quartiers apporterait une efficacité beaucoup plus grande des aides sociales et des aides au développement. Les débats ont débouché sur une proposition d'appel pour un modèle de développement social axé sur la coresponsabilité pour le bien-être de tous et un plan de travail pour le Gabon. [Pour plus d'informations cliquer ici](#). Cette proposition sera débattue lors de la 4ème rencontre dans l'atelier portant sur les bons choix dans les politiques publiques.

### **b. La participation au Forum du Bien-Vivre de Grenoble en juin 2018**

La Ville de Grenoble a tenu les 6, 7 et 8 juin 2018 le Forum International pour le Bien-Vivre (voir <https://bienvivre2018.org/>). Cela a été l'occasion d'organiser une table ronde entre plusieurs des villes, régions et pays les plus avancés dans l'application de SPIRAL : Mulhouse, Grenoble, Wallonie, Portugal, Cap Vert. L'objectif était de réfléchir à leurs complémentarités pour jeter les bases de ce que serait une démarche SPIRAL élargie, intégrant le acquis de ces différentes expériences.

Par ailleurs un bilan des acquis de SPIRAL a été présenté au Colloque Scientifique qui se tenait pendant le forum. Une animation pratique de SPIRAL a été également réalisée pour les participants intéressés. [Pour plus d'informations cliquer ici](#).

### **c. La démarche SPIRAL dans les PCS de Wallonie**

Les complémentarités mises en évidence à Grenoble ont conduit à profiter du lancement de la nouvelle génération des PCS en Wallonie prévu en 2019 pour former dès le départ les communes à la démarche SPIRAL suivant une approche de formation mise au point au Portugal.



Un processus de formation en cascade a été mis en place permettant de former 110 communes intéressées par la démarche, une première fois au dernier trimestre 2018 pour la mise en œuvre de la démarche et une deuxième pour l'élaboration des PCS au premier trimestre 2019. Cette expérience a été particulièrement importante pour affiner la méthodologie dans un contexte de préparation des plans de cohésion sociale 2020-2025 locaux à l'échelle d'une région.

Ont été notamment mises en évidence les plus-values potentielles d'une interaction entre le processus mené au sein de la plateforme multi-acteurs (premier cycle) et avec les citoyens (deuxième cycle), en les conduisant simultanément. La méthodologie SPIRAL a en outre été intégrée dans la grille des actions visées par le nouveau plan. [Pour plus d'informations cliquer ici.](#)

### **d. Elaboration du document fondateur de SPIRAL**

Partant du bilan des acquis de SPIRAL présenté au Colloque Scientifique de Grenoble un document fondateur de SPIRAL a été élaboré au cours de l'été 2018. L'idée était de disposer d'un document unique qui intègre les acquis de SPIRAL et serve de référence à tous les membres de TOGETHER et autres utilisateurs intéressés, le document pouvant être actualisé en fonction des différents acquis.

Une première actualisation a été réalisée en 2019, intégrant les enseignements des formations menées en Wallonie.

[Pour plus d'informations cliquer ici.](#)

### **e. L'intégration de la formation SPIRAL dans un cursus universitaire**

En juin 2019, un protocole d'accord a été signé avec l'Université Fernando Pessoa de Porto pour l'intégration de la formation SPIRAL dans le Master « Action humanitaire la coopération et le développement », répondant ainsi à deux objectifs :

- Apporter une solution à la difficulté de réunir tous les ans tous les dynamiseurs SPIRAL. La formation en anglais permet en effet de la suivre par internet dans n'importe quel pays. Ainsi cette formation servira de référence et il sera à la portée de tout dynamiseur d'y apporter des contributions.

- Avoir des stagiaires formés à SPIRAL qui pourront développer la démarche dans les territoires de leur pays ou d'autres pays. Les étudiants venant d'autres continents, ce sera aussi un moyen de diffuser la démarche à une plus large échelle.



La personne principale qui assure cette formation est Manuela Coutinho, dynamisatrice SPIRAL, qui habite près de Porto et enseigne déjà dans cette université (photo). Elle le fait en accord avec tous les autres dynamiseurs qui sont intéressés à apporter leur contribution, de façon à ce que ce soit un cours qui intègre tous les acquis dans les différents pays et serve de modèle de formation de dynamiseurs pour tous. Eventuellement d'autres dynamiseurs pourront intervenir, y compris par télé-

conférence, cela dépendra des disponibilités et du budget.

#### a. 7<sup>ème</sup> séminaire-formation des dynamiseurs SPIRAL – Odemira juillet 2019

Afin de préparer la formation universitaire un 7<sup>ème</sup> séminaire formation des dynamiseurs a été réalisé en juillet 2019 avec une équipe restreinte. L'objectif était de préparer les matériels pédagogiques qui serviront à la formation, en plus du document fondateur de la démarche SPIRAL déjà existant, en mettant en évidence les trois dimensions de la démarche : la dimension politique de la coresponsabilité pour le bien-être de tous, la dimension épistémologique de la co-construction de connaissances intersubjectives et la dimension méthodologique de mise en œuvre sur le terrain.

A la date de la 4<sup>ème</sup> rencontre internationale, beaucoup reste à faire pour rendre cette formation opérationnelle, notamment pour permettre l'intégration systématique des futurs nouveaux acquis des dynamiseurs et en faire une formation on line de facilitateurs certifiés. Ceci sera débattu dans l'atelier du mardi après-midi avec tous les dynamiseurs SPIRAL.



### 3- Préparation de la 4<sup>ème</sup> Rencontre Internationale et d'une nouvelle perspective pour le réseau (2020)

Il était initialement prévu que la quatrième Rencontre Internationale des Territoires de Coresponsabilité se déroule au Cap Vert. Malheureusement la pandémie du covid-19 a rendu ce projet impossible et il a fallu se diriger vers l'idée d'une rencontre en ligne.

L'idée était aussi de faire de cette rencontre un moment de renouveau du réseau, partant des enseignements des années écoulées et tenant compte des défis actuels et futurs les plus urgents. Ceci a conduit à concevoir le projet « Ensemble apprenons à faire les bons choix » pour le bien-être de tous et de la planète (générations futures), invitant tout acteurs (citoyens, pouvoirs publics, professionnels, entreprises) à réfléchir ensemble à ce que sont pour eux les bons choix dans le contexte actuel. Notamment l'urgence climatique a conduit à se rapprocher du réseau Résistance climatique et les outils qu'ils proposent.

La 4<sup>ème</sup> rencontre internationale a donc été conçue comme un moment d'échanges sur les différents acteurs et thèmes concernés par cette problématique des bons choix pour

qu'ensemble nous puissions analyser sa pertinence et ouvrir une nouvelle perspective pour le réseau.

Le site WEB wikispiral.org a été lui-même structuré pour accueillir ce projet, notamment en donnant la possibilité à tout acteur quel qu'il soit d'avoir sa propre page WEB où il pourra se présenter lui-même et les choix qu'il/elle fait et en apprécier l'impact. Les impacts quantitatifs (notamment en termes de réduction des émissions de GES) sont ensuite automatiquement compilés pour mettre en évidence les impacts globaux.



#### **4- Appréciation globale et conclusions**

Dans un monde en crise profonde où les initiatives et mouvements citoyens prennent une ampleur de plus en plus grande dans de nombreux pays, l'écart se creuse entre leurs attentes face aux problèmes émergents et la faculté des pouvoirs publics à répondre de manière effective à ces problèmes dans les limites des moyens disponibles. Dans ce contexte la coresponsabilité entre acteurs publics, privés et citoyens pour le bien-être de tous promue par le Réseau TOGETHER, apparaît chaque fois plus comme une voie d'avenir à développer.

Cependant, force est de constater que le réseau n'a pas réussi jusqu'à présent à faire suffisamment entendre ses propositions auprès des décideurs politiques. L'absence d'écho à la feuille de route proposée par TOGETHER et qui était essentielle pour son propre fonctionnement en est la plus claire manifestation.

Au travers du nouveau projet « Ensemble apprenons à faire les bons choix pour le bien-être de tous et de la planète », l'opportunité nous est donnée de relancer et consolider le réseau en cette période de crise sanitaire où la coresponsabilité est d'autant plus nécessaire pour construire durablement un présent résilient et un futur porteur d'espoir pour tous et toutes.

## Annexe 2 : Synthèse des comptes de TOGETHER pour les années 2016 à 2019

### 2016

<b>Dépenses</b>	<b>-103038,49</b>	<b>Recettes</b>	<b>101292,84</b>
Site WEB	-11501,62	Subventions	60650,00
Stagiaires	-4641,25	Cotisations	3105,34
Rencontres et séminaires	-67425,65	Prêts	37500,00
Equipements et bureau	-2272,51	Together Portugal	37,50
Coûts financiers	-197,46		
Coûts administratifs	0,00	<b>Recettes-Dépenses</b>	<b>-1745,65</b>
Remboursement de prêts	-17000,00		
Together Portugal	0,00		

<b>BILAN</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Différence</b>
<b>Actif</b>			
Compte bancaire	2681,12	855,17	-1825,95
Solde carte de crédit	0,00	80,30	80,30
Cash	0,00	0,00	0,00
Total	2681,12	935,47	<b>-1745,65</b>
<b>Passif</b>			
Prêts à rembourser	17000,00	37500,00	20500,00
Fonds propres	-14318,88	<b>-36564,53</b>	-22245,65
Total	2681,12	935,47	-1745,65

### 2017

<b>Dépenses</b>	<b>-69839,37</b>	<b>Recettes</b>	<b>92845,87</b>
Site WEB	-19456,52	Subventions	89850,00
Stagiaires	-1966,73	Cotisations	1857,87
Rencontres et séminaires	-2726,83	Prêts	0,00
Equipements et bureau	-4870,00	Together Portugal	1138,00
Coûts financiers	-204,79		
Coûts administratifs	-2029,50	<b>Recettes-Dépenses</b>	<b>23006,50</b>
Remboursement de prêts	-37500,00		
Together Portugal	-1085,00		

<b>BILAN</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Différence</b>
<b>Actif</b>			
Compte bancaire	855,17	23861,67	23006,50
Solde carte de crédit	80,30	80,30	0,00
Cash	0,00	0,00	0,00
Total	935,47	23941,97	<b>23006,50</b>
<b>Passif</b>			
Prêts à rembourser	37500,00	0,00	-37500,00
Fonds propres	-36564,53	<b>23941,97</b>	60506,50
Total	935,47	23941,97	23006,50

## 2018

Dépenses		<b>-11749,38</b>	<b>Recettes</b>	<b>5338</b>
Site WEB		-6066,48	Subventions	2835,00
Stagiaires		-1262,07	Cotisations	2434,50
Rencontres et séminaires		-3191,23	Prêts	0,00
Equipements et bureau		0,00	Together Portugal	68,50
Coûts financiers		-48,80		
Coûts administratifs		-1180,80	<b>Recettes-Dépenses</b>	<b>-6411,38</b>
Remboursement de prêts		0,00		
Together Portugal		0,00		
<b>BILAN</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Différence</b>	
<b>Actif</b>				
Compte bancaire	23861,67	17530,59	-6331,08	
Solde carte de crédit	80,30	0,00	-80,30	
Cash	0,00	0,00	0,00	
Total	23941,97	17530,59	<b>-6411,38</b>	
<b>Passif</b>				
Prêts à rembourser	0,00	0,00	0,00	
Fonds propres	23861,67	<b>17530,59</b>	-6411,38	
Total	23861,67	17530,59	-6411,38	

## 2019

Dépenses		<b>-12008,66</b>	<b>Recettes</b>	<b>7024,68</b>
Site WEB		-10128,92	Subventions	3465,00
Stagiaires		782,76	Cotisations	3506,68
Rencontres et séminaires		-1806,87	Prêts	0,00
Equipements et bureau		0,00	Together Portugal	53,00
Coûts financiers		-117,63		
Coûts administratifs		-738,00	<b>Recettes-Dépenses</b>	<b>-4983,98</b>
Remboursement de prêts		0,00		
Together Portugal		0,00		
<b>BILAN</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Différence</b>	
<b>Actif</b>				
Compte bancaire	17530,59	12546,61	-4983,98	
Solde carte de crédit	0,00	0,00	0,00	
Cash	0,00	0,00	0,00	
Total	17530,59	12546,61	<b>-4983,98</b>	
<b>Passif</b>				
Prêts à rembourser	0,00	0,00	0,00	
Fonds propres	17530,59	<b>12546,61</b>	-4983,98	
Total	17530,59	12546,61	-4983,98	

**Conclusion** : les fonds propres constitués en 2016-2017 grâce au projet CO-ACTE diminuent d'année en année de 5000 euros à 6500 euros par an par défaut de paiement d'une partie des cotisations annuelles. Les membres sont invités à payer leurs cotisations en retard pour retrouver un équilibre financier.

## **Annexe 3: Plan d'action 2020-2024** **Approuvé par l'Assemblée Générale du 4 novembre 2020**

Le plan d'action proposé à l'Assemblée Générale est structuré dans un projet : "Ensemble apprenons à faire les bons choix", incluant 6 axes :

**1- Ouvrir la possibilité non seulement pour les territoires mais aussi pour les acteurs (citoyens, famille, groupes de jeunes, etc.) de disposer d'une page WEB en 6 points :**

1. Qui ? (l'acteur)
2. Sa situation de départ
3. Ses bons choix
4. Les résultats
5. Les besoins de coopération
6. Les contacts

**2- Poursuivre la méthodologie SPIRAL dans les territoires**

**3- Adapter la méthodologie SPIRAL pour des acteurs** en incluant les bilans carbone et assurer son appropriation par les dynamiseurs SPIRAL qui assureront les formations.

**4- Organiser des sessions d'échanges en ligne** dans la suite de celles qui ont été réalisées lors de cette 4ème rencontre internationale pour lancer les ateliers – En annexe sont présentés les ateliers qui ont été initiés dans cette 4ème rencontre et les suites qui sont envisagées dans d'autres sessions à organiser dans le cadre du plan d'action. Les ateliers sont organisés par type d'acteurs (annexe 1) ou par thème (annexe 2). D'autres types d'acteurs ou d'autres thèmes pourront être proposés par la suite.

**5- Donner de la visibilité** aux processus, aux actions et à leurs résultats.

Pour ceci :

- Démontrer la plus-value de la démarche et mettre en évidence les bonnes pratiques ;
- Diversifier les supports, notamment en utilisant des supports vidéo et films ;
- Travailler avec les universités pour : 1) apporter une légitimité scientifique à la démarche, importante pour les décideurs politiques, notamment : a) sur les indicateurs qualitatifs immatériels et les méthodes d'évaluation et de co-évaluation participative, b) sur des concepts fondamentaux pour la démarche comme celui de gouvernance territoriale ; 2) susciter des recherches et des publications, mémoires d'étudiants, thèses, etc. ; 3) aider à une stratégie de développement (en lien avec d'autres acteurs) ;
- Créer des connexions non seulement avec les institutions, mais aussi les personnes qui sont plus ouvertes et intéressées par ces démarches ;
- Profiter des réseaux partenaires et des partenaires pour amplifier la communication de TOGETHER ;
- Développer des outils comme l'infographie ;
- Développer des tutoriels et formations en ligne.

**6- Se fixer un calendrier pour la mise en œuvre du plan d'action.**

## **Appendice 1- ATELIERS PAR TYPE D'ACTEURS**

### **Citoyens**

Des ateliers pourront être organisés à la demande à propos de questions sur lesquelles les citoyens ou familles souhaitent échanger.

### **Jeunes en situation de précarité**

Cet atelier initié entre initiatives brésiliennes et françaises pourra se poursuivre en élargissant les échanges.

### **Municipalités**

La première session de l'atelier a conduit au constat de la nécessité d'une plus grande visibilité des initiatives des municipalités qui promeuvent la coresponsabilité et la concertation avec les citoyens sur des actions concrètes, comme le fait Mulhouse depuis 15 ans. Comment assurer cette visibilité ? C'est une question qui reste en suspens et sur laquelle l'atelier poursuivra ses activités en accord avec l'axe 4 du plan d'action.

Les participants s'accordent donc sur le besoin de poursuivre cette réflexion entre municipalités des territoires de coresponsabilité afin de voir, ensemble, comment mieux affirmer et donner plus de visibilité à leur action à d'autres niveaux. Il est proposé qu'une ou plusieurs réunions ultérieures en ligne puissent être organisées sur ce thème dans la suite de l'atelier, en s'assurant de la présence de la majorité des municipalités membres de TOGETHER.

### **Professionnels**

L'atelier, dont la première session a été réalisée lors de la 4ème rencontre internationale, avec pour thème le co-développement professionnel, pourra évoluer vers la découverte et les échanges de méthodologies d'intelligence collective pour apprendre ensemble à faire les bons choix (thème général de la rencontre), mettant en évidence leurs différences, intérêts dans divers contextes et complémentarités.

### **Politiques publiques**

Deux orientations ont été définies pour la suite :

- 1) Continuer le débat pour mieux préciser les principes débattus dans la première session. Ceci pourra se faire par des échanges e-mail visibles sur wikispiral ;
- 2) Elargir le groupe avec pour objectif de mettre en réseau tous ceux qui s'inscrivent dans cette approche.

## **Appendice 2- ATELIERS THEMATIQUES**

### **Co-acteurs pour l'alimentation et la santé**

L'atelier a mis en évidence l'intérêt, les possibilités mais aussi les obstacles d'une approche intégrée entre alimentation et santé au niveau local, s'appuyant sur les initiatives de coresponsabilité entre producteurs (d'aliments ou services de santé) et usagers/consommateurs (devenant plutôt des coproducteurs ou co-acteurs).

Des défis importants restent à relever pour intégrer les deux démarches. Cela passe par une meilleure communication entre ces initiatives, un rapprochement entre villes et campagnes et des processus de transformation culturelle.

De plus, d'autres défis ont été relevés dans l'atelier : par exemple, comment mieux intégrer les migrants dans ces démarches ?

Cet atelier gagnerait donc à déboucher sur une collaboration à plus long terme entre les acteurs engagés dans des approches locales de la santé et de l'alimentation pour explorer ensemble ces pistes.

### **Co-acteurs pour la gestion de l'espace**

La première session de l'atelier a mis en lumière des conclusions convergentes et complémentaires avec celles des autres ateliers, à savoir la nécessité d'une double stratégie :

- d'une part, encourager les politiques publiques locales, régionales et nationales créant les conditions d'une véritable dynamique citoyenne comme cela s'est passé au Cap Vert ou en Wallonie par exemple, ou à l'échelle de municipalités ;
- d'autre part, faciliter la mise en réseau des dynamiques citoyennes locales, surtout là où le contexte socio-politique ne leur est pas favorable et où elles sont isolées.

L'atelier sur ce thème pourra se poursuivre avec d'autres sessions reprenant ces conclusions pour aller plus loin dans la réflexion, à réaliser dans la suite de cette 4ème Rencontre Internationale.

### **Autre ateliers**

D'autres ateliers thématiques ou par type d'acteurs pourront être organisés par la suite, en fonction de la demande des participants au projet « Ensemble apprenons à faire les bons choix ».